

興大「我的第一桶金」名人講堂 穩懋半導體陳進財董事長傳授逆境

思維

[感謝本校秘書室媒體公關組提供資料](#)

2003年，穩懋半導體虧損超過8億元，在各界一片看衰時，由時任南僑集團陳進財總裁入主，不出幾年，逆轉突圍，由虧轉盈。2012年，穩懋即躍居全球前十二大晶圓廠，是唯一的砷化鎵晶圓代工廠。2020年，穩懋砷化鎵射頻晶片（RF）代工市占率79.2%，有「砷化鎵界的台積電」的美譽。目前，iPhone 3D感測VCSEL晶片，5G、Wi-Fi 6、伊隆·馬斯克SpaceX星鏈計畫的低軌衛星不可或缺關鍵通訊元件，多有穩懋半導體的影子。

中興大學「我的第一桶金」名人講堂，12月29日是第十場也是最終場講座，穩懋半導體陳進財董事長，以「我的逆戰企業人生」為題，分享在南僑集團吸取養份，後來因緣際會轉進科技產業，協助進行重整，均能敗部復活。陳董事長藉由個案演繹，向現場學員分享企業逆境逆戰思維與策略。

陳董事長是礦工子弟，小時家庭貧困，靠著努力，曾取得公務員任用資格。在安侯會計師事務所KPMG擔任查帳員時，與南僑集團陳飛龍董事長結緣，受陳董事長延攬栽培，一路接受財務、營業、行銷、生產、產品開發等單位的歷練，從一級專員晉升至協理、副總、總經理、集團總裁，深受南僑文化底蘊薰陶，也因而建構個人獨特的企業經營邏輯與模式。

陳董事長提到，曾因廠房發生祝融之災，選擇到泰國設廠，善用當地稻米特產，成功發展米果等休閒及嬰兒食品，最近也即將新設第三個廠區。陳董事長提到，到國外設廠無外乎考慮貼近原料產地、人工以及市場，相較其它鄰近國家，泰國民性善良、愛好和平，是他海外拓展首選。

陳董事長多次因友人所託接手經營科技公司-2003年穩懋、2004年廣鎵、2009年宣德以及2019年聯茂。陳董事長主要引用南僑營運哲理，先勾勒未來十年產業發展藍圖，再依公司人力專長編組，分頭進行研發，加速商業化進程。陳董事長強調自主研發，盡量減少仰賴技術移轉，將高成本的複雜製程，精進為低成本的單一整合技術。

以穩懋為例，2005年，與Avago合作開發3G通訊晶片，成為蘋果供應鏈，護住台灣無線通訊產業底氣。2013年起，航太與基礎設施產品需求增加，2017年，切入3D感測VCSEL供應鏈。經營廣鎵期間，延攬Epi技術人才，完整上、下游供應能力，重視專業、加速研發。出任宣德策略長期間，帶領企業轉型，

跨入綠色能源領域。

陳董事長表示，歷次逆境戰役，他特別著重：發展自動化生產、改善生產流程、提升技術實力、設計新產品，重視毛利率，財務體質因而獲得實質改善。陳董事長也看好聯茂切入世界級複合材料供應的商機，打造第五代行動通訊（5G）材料完整生態圈，為後續 6G 材料鋪路。

陳進財董事長表示「企業經營挑戰不斷，要逆戰不懈，想辦法克服、超越」。陳董事長強調，重視原料控管、人才引進，應用研究，確保品質和技術領先、接軌國際成長市場、提升服務品質，是厚植公司競爭優勢，開創新局不變的方針。

展望未來，除了射頻通訊、光通訊、3D 感測、航太之外，陳董事長看好生技、生藥的發展，尤其中醫草藥的開發應用更是臺灣的利基。陳董事長認為「企業經營需先想好 road map，循序推動」、「能力總是在逆境中生成」，逆戰不懈、永不放棄，較有機會成事。

興大「我的第一桶金」名人講堂 2023 年 10 月 6 日起至 12 月 29 日，每周五下午 3 時至 5 時，活動由中興大學創新產業暨國際學院、研發處、EMBA 校友會主辦，全國農業金庫等單位協辦，發起人為全國農業金庫董事長吳明敏（興大農經系校友、行銷系名譽教授）。